



# Management en Stratégie et Développement d'Entreprise

## BLOC 4 – option 3 : Piloter et mettre en œuvre une stratégie dans un service achats-logistique

Bac+5 reconnu par l'Etat – Niveau 7 – Titre RNCP : en cours de renouvellement



### 1. Expertise logistique :

- C1** : Optimiser les stocks en connaissant et en maîtrisant les différents paramètres de gestion des stocks en fonction des différents types de gestion
- C2** : Maîtriser les systèmes de gestion de l'information (ERP / PGI), leur complexité, les liaisons entre les différentes fonctions de l'entreprise et l'interaction des différentes bases de données
- C3** : Passer de la gestion des stocks à la gestion des flux de toutes natures : physiques et administratives
- C4** : Mesurer les performances logistiques en termes de productivités organisationnelles

### 2. Négociation et contrat achats :

- C1** : Préparer un contrat et rédiger un contrat Commercial / Achat de A à Z
- C2** : Préparer, animer voire conduire une négociation complexe
- C3** : Acquérir une aisance intellectuelle et relationnelle pendant une négociation sans perdre la rigueur ni la maîtrise des objectifs à atteindre
- C4** : Être capable de s'implanter dans un pays limitrophe et de négocier avec ses interlocuteurs

#### PREREQUIS:

- Niveau Bac +3
- Niveau BAC +2 et 5 années d'expérience professionnelle

#### PROFIL:

- Etre positif
- Communicant
- Attentif aux autres
- Ecouter, conseiller
- Avoir un bon sens de l'organisation

#### PUBLIC:

- Demandeur d'emploi
  - Salarié
  - Personne en reconversion
  - Personne en situation de handicap
- (adaptation de la formation possible)

#### NOTRE METHODE:

- Les cours sont dispensés en face à face, en alternant des apports théoriques et des expériences pratiques
- L'équipe pédagogique est constituée principalement de professionnels de secteur

#### Modalité d'évaluation :

Chaque bloc de compétences se valide de manière indépendante.

Deux cas de figure :

1. Validation des compétences par l'expérience
2. Validation des compétences par mise en situation professionnelle

#### Validation totale ou partielle :

La validation d'un bloc de compétences suppose l'acquisition de chaque compétence qui le constitue.

En cas de validation partielle, le candidat sera évalué lors d'un prochain jury sur le ou les module(s) non validé(s) uniquement. En cas d'échec à un CCP mais acquisition d'au moins un module, le candidat pourra conserver le bénéfice des résultats obtenus à chaque module acquis pendant 5 ans. Il ne pourra cependant bénéficier des résultats obtenus pour la validation de la certification tant que le CCP ne sera pas validé dans son intégralité.

Si l'ensemble des blocs de compétences est validé, la validation du titre par la formation est subordonnée à la présentation écrite et orale d'un mémoire réalisé autour d'une thématique globale, choisie par le candidat et en lien avec le secteur d'activité de la spécialité choisie.



### 3. *Stratégie d'achats :*



- C1** : Être capable de savoir analyser le marché fournisseur, de faire un audit Fournisseur
- C2** : Être capable de faire un diagnostic de la fonction Achats, ses méthodes, ses performances
- C3** : Être capable de définir un CDCF (Cahier Des Charges Fonctionnel) dans les projets d'achats pour savoir concevoir et rédiger un contrat commercial Achats
- C4** : Savoir convertir des achats avec une approche RSE, et Economie circulaire
- C5** : Être capable de préparer et conduire une négociation



### 5. *Supply chain :*

- C1** : Analyze the most suitable entry mode
- C2** : Select supply chain partners
- C3** : Understand International distribution chain management



### 4. *Management de projet & technologies :*

- C1** : Identifier les coûts et les facteurs clefs de succès d'un projet à partir d'un CDCF (Cahier Des Charges Fonctionnel) bien décomposé
- C2** : Identifier quelles technologies sont les plus adaptées à chaque besoin de fabrication et mobiliser les connaissances du marché pour y répondre au moindre coût
- C3** : Réaliser un Benchmark Achats / Projet à différents niveaux pour trouver les bonnes distances concurrentielles
- C4** : Être capable de manager un projet en maîtrisant ses choix, coûts et risques
- C5** : Comprendre des plans avec leurs exigences de tolérances par rapport aux Niveaux de Qualité Admissibles selon le type de criticité



### 6. *Quality management :*

- C1** : Maîtriser les concepts organisationnels de la qualité et ses avantages
- C2** : Acquérir des réflexes de bon usage des outils Qualité
- C3** : Détecter les besoins de suivre certaines normes et identifier lesquelles
- C4** : Accompagner des projets d'amélioration de processus comme le 6SIGMA et le LEAN

